



# **Jaarverslag 2022**

**Stichting Papageno Fonds  
Laren**

## Inhoudsopgave

<b>1. JAARVERSLAG</b>	<b>3</b>
1.1 INLEIDING	3
1.2 OPRICHTING VAN DE STICHTING	3
1.2 ORGANISATIE EN BESTUUR	4
1.3 ACTIVITEITENVERSLAG	4
1.4 TOEKOMST	4
<b>2. JAARREKENING 2022</b>	<b>5</b>
2.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2022	5
2.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2022	6
2.3 TOELICHTING BEHORENDE BIJ DE JAARREKENING	7
2.4 TOELICHTING OP DE BALANS	10
2.6 ONDERTEKENING VAN DE JAARREKENING	FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.

## **1. JAARVERSLAG**

### **1.1 Inleiding**

De stichting stelt zich (vanaf 16 december 2019) ten doel:

- a) het ontwikkelen van een visie op leven met een autisme spectrum stoornis en aanverwante beperkingen waarin de hierna genoemde doelstellingen in onderlinge samenhang als grondslag kunnen dienen voor het beleid van de stichting en waarbij de kwaliteit van leven van mensen, met de nadruk op kinderen en jongeren (van nul tot dertig jaar) met een autisme spectrum stoornis en aanverwante beperkingen centraal staat;
- b) het (doen) bieden van hulp aan mensen, met de nadruk op kinderen en jongeren (van nul tot dertig jaar), met een autisme spectrum stoornis en aanverwante beperkingen;
- c) het (doen) verbeteren van de kwaliteit van leven van mensen, met de nadruk op kinderen en jongeren (van nul tot dertig jaar), met een autisme spectrum stoornis en aanverwante beperkingen;
- d) het stimuleren, initiëren en financieren van onderzoek naar onder meer behandelmethoden en innovaties voor mensen, met de nadruk op kinderen en jongeren (van nul tot dertig jaar), en daar aan gerelateerd wetenschappelijk onderzoek;
- e) en al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

### **1.2 Oprichting van de stichting**

Bij notariële akte d.d. 24 december 1996 is de stichting opgericht onder de naam van Stichting Papageno. Op 16 december 2019 zijn de statuten aangepast en is de naam van de stichting gewijzigd in Stichting Papageno Fonds.

## 1.2 Organisatie en bestuur

Het bestuur werd in 2022 gevormd door de volgende personen:

- Rutger Jan van der Gaag – voorzitter
- Rob Cornelisse – penningmeester
- Paul van de Kerkhof – secretaris
- Michiel Witteveen – lid
- Aaltje van Zweden-van Buuren – lid

Het Papageno bureau bestond uit Ann Gummels (directeur – 0,8 FTE) en Sanne Seldentuis (office management – 0,5 FTE)

## 1.3 Activiteitenverslag

In 2022 richtte Stichting Papageno Fonds zich vooral op het realiseren van het tweede Papageno Huis in Lemmer: begeleiding van de bouw, ondersteuning van het bestuur van Stichting Papageno Huis Fryslân, zoeken en vinden van zorgpartners voor bewoners en dagbesteders, leggen van contacten in Fryslân, etc.

Andere belangrijke activiteiten om onze doelstelling te realiseren waren het ondersteunen van Papageno Huis Laren en Muziektherapie bij hun verdere ontwikkeling en het verbeteren van interne processen en afstemming. De ontwikkeling van de Connect App, waarmee jongeren met autisme in contact kunnen komen met anderen op basis van hun interesses, was een andere prioriteit.

Sinds 2018 hadden wij geen Muziekgala meer kunnen organiseren door de coronamaatregelen. De organisatie van het Papageno Muziekgala, een belangrijk evenement om de bekendheid van Papageno te vergroten en fondsen te werven, was dan ook een belangrijk project.

## 1.4 Toekomst

Na de opening van Papageno Huis Fryslân in mei 2023 zullen wij ons verder concentreren op het optimaliseren van de operatie van de Papageno Huizen en de begeleiding van de jongeren. Onderdeel hiervan is het uitvoeren van een effectonderzoek in Laren en het opzetten van een continu onderzoek naar de effectiviteit van de aanpak in beide Huizen. Wij zullen ons ook blijven oriënteren op andere contacten en locaties om meer Papageno Huizen te kunnen realiseren.

Verder zullen wij actief blijven onderzoeken welke andere manieren en middelen effectief en efficiënt kunnen bijdragen aan onze doelstelling om zoveel mogelijk kinderen en jongeren met (een belemmerende vorm van) autisme zo goed mogelijk te ondersteunen op weg naar een zo zelfstandig mogelijke toekomst. Om deze middelen vervolgens te ontwikkelen.

## 2. JAARREKENING 2022

### 2.1 Balans per 31 december 2022

(na resultaatbestemming)

Activa	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
<i>Materiele vaste activa</i>				
Inventaris	2.4.1	857		1.269
<i>Financiële vaste activa</i>				
Lening CU Living Lemmer BV tbv Huis Fryslan	2.4.2	3.078.938		1.282.241
Lening Stichting Papagen Huis		1.130.368		1.180.582
Waarborgsommen		3.566		3.449
		<u>4.212.872</u>		<u>2.466.272</u>
<i>Vlottende activa</i>				
Debiteuren	2.4.3	110.185		47.355
Vorderingen en overlopende activa	2.4.4	37.366		2.247
Liquide middelen	2.4.5	<u>634.288</u>		<u>155.885</u>
		781.839		205.487
<b>Totaal</b>		<b><u>4.995.568</u></b>		<b><u>2.673.028</u></b>
Passiva	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
<i>Reserves</i>				
Continuïteitsreserve	2.4.3	-		-
Reserve Financiële vaste activa (leningen)		4.209.306		2.462.823
Overige reserve		<u>170.236</u>		<u>-120.111</u>
		4.379.542		2.342.712
<i>Fondsen</i>				
Bestemmingsfonds Papageno Connect	2.4.4	161.245		193.986
Bestemmingsfonds Tuin Huis Laren		65.000		65.000
Bestemmingsfonds Effectiviteitsmeting		28.051		10.000
Bestemmingsfonds Bouw Huis Fryslan		247.000		-
Bestemmingsfonds Ontw. Papageno Huizen		-		1.849
		<u>4.880.838</u>		<u>2.613.547</u>
<i>Totaal Reserves en fondsen</i>		4.880.838		2.613.547
Kortlopende schulden	2.4.5	114.730		59.481
<b>Totaal</b>		<b><u>4.995.568</u></b>		<b><u>2.673.028</u></b>

**2.2 Staat van baten en lasten 2022**

		2022 <u>Realisatie</u> €	2022 <u>Begroting</u> €	2021 <u>Realisatie</u> €
<b><u>Baten</u></b>				
Baten van particulieren	2.5.1	30.653	50.000	22.096
Baten van bedrijven	2.5.2	2.267.751	-	807.989
Baten van organisaties zonder winststreven	2.5.3	94.146	-	-
Benefiet opbrengst	2.5.4	346.672	600.000	-
Overige baten		<u>9.121</u>	<u>-</u>	<u>352.481</u>
<b>Som van de baten</b>		<b>2.748.343</b>	<b>650.000</b>	<b>1.182.566</b>
<b><u>Lasten</u></b>				
Besteed aan doelstelling	2.5.5			
A - Donaties Papageno Huizen		180.000	180.000	180.000
B - Donaties Papageno Muziektherapie		32.500	75.000	75.000
C - Project Papageno Connect		32.741	-	6.014
D - Effectiviteitsmeting		13.449	-	-
E - Overige activiteiten		<u>28.525</u>	<u>-</u>	<u>2.566</u>
		287.215	255.000	263.580
Wervingskosten	2.5.6	11.912	40.500	15.622
Dotatie voorziening debiteuren		30.000	-	-
Personeelskosten	2.5.7	142.161	129.000	148.059
Organisatiekosten	2.5.8	<u>55.434</u>	<u>44.000</u>	<u>47.602</u>
<b>Som van de lasten</b>		<b>526.722</b>	<b>468.500</b>	<b>474.863</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		2.221.621	181.500	707.703
Saldo van financiële baten en lasten	2.5.9	<u>45.670</u>	<u>-1.500</u>	<u>18.368</u>
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b><u>2.267.291</u></b>	<b><u>180.000</u></b>	<b><u>726.071</u></b>
<b><u>Resultaatbestemming</u></b>				
Toevoeging / onttrekking aan:				
Continuïteitsreserve		-		
Reserve Fin. vaste activa		1.746.483		
Overige reserve		290.347		
Bestemmingsfondsen		<u>230.461</u>		
		<u>2.267.291</u>		
<b><u>Kengetallen</u></b>				
Bestedingen doelstelling als % van totale baten		10,5%		22,3%
Bestedingen doelstelling als % van totale lasten		54,5%		55,5%

## 2.3 Toelichting behorende bij de jaarrekening

### **Algemeen**

Stichting Papageno Fonds is feitelijk gevestigd op de Stationsweg 2 te Laren.

De Stichting Papageno statutair gevestigd te Amsterdam is ingeschreven bij de Kamer van koophandel onder nummer 4121.6810 en is door de fiscus erkend als algemeen nut beogende instelling (“ANBI”) volgens artikel 5b Algemene wet inzake rijksbelastingen.

Website: [www.stichtingpapageno.nl](http://www.stichtingpapageno.nl)

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. Bij de opstelling van deze jaarrekening is de Richtlijn voor Kleine Fondsenwervende instellingen (RJKC2) gevolgd.

De waardering en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende balanspost anders is vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen de nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### **Verslaggevingsperiode**

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

### ***Grondslagen voor waardering van activa en passiva***

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde of vervaardigingskosten verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschafwaarde- of vervaardigingskosten.

#### **Financiële vaste activa**

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de staat van baten en lasten.

### **Vorderingen en overlopende activa**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen worden, voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Continuïteitsreserve**

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de Stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Het voortbestaan van de Stichting dient eveneens gewaarborgd te zijn.

### **Fondsen**

Bestemmingsfondsen worden aangehouden in het kader van de doelstelling en worden beheerd in overleg of volgens de afspraken met schenkers aan de fondsen.

### **Kortlopende schulden**

Opgenomen rentedragende en niet-rentedragende leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

## ***Grondslagen voor de resultaatbepaling***

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de ontvangen donaties en de kosten en andere lasten van het jaar gewaardeerd tegen historische kostprijs.

### **Baten uit fondsenwerving**

Rechten van de Stichting uit hoofde van fondsenwerving worden in de Staat van Baten en Lasten vermeld, indien de omvang en inbaarheid betrouwbaar kan worden vastgesteld.

### **Besteed aan doelstelling**

De bestedingen worden als last verantwoord in het jaar waarin het besluit tot toekenning schriftelijk aan de aanvrager is medegedeeld.



### **Afschrijvingen**

De afschrijvingen op de materiele vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde of vervaardigingskosten, op basis van de verwachte economische levensduur van het actief.

### **Gebruik van schattingen**

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schattingen wordt herzien en in de toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

## 2.4 Toelichting op de balans

### 2.4.1 Materiele vaste activa

Het verloop van de materiele vaste activa is als volgt:

	<u>Inventaris</u>
	€
<u>Boekwaarde per 1 januari</u>	
Aanschafwaarde	2.057
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(789)</u>
	<u>1.268</u>
 <u>Mutaties 2022</u>	
Investerings	-
Afschrijvingen	<u>(411)</u>
	<u>(411)</u>
 <u>Boekwaarde per 31 december</u>	
	2.057
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(1.200)</u>
	<u>857</u>

Het afschrijvingspercentage voor inventaris bedraagt 20%

### 2.4.2 Financiële vaste activa

De financiële vaste activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Lening CU Living Lemmer BV	3.078.938	1.282.241
Lening Stichting Papageno Huis	1.130.368	1.180.582
Waarborgsom huur kantoor	3.566	3.449
	<u>4.212.872</u>	<u>2.466.272</u>
Boekwaarde per einde periode		

De Lening CU Living Lemmer BV betreft een lening aan de besloten vennootschap CU Living Lemmer BV i.v.m. de bouw en ontwikkeling van een Papageno Huis in Friesland.

Voorwaarden van de lening zijn vastgelegd in een tussen partijen afgesloten leningsovereenkomst. De rente bedraagt 2,2% over het gemiddelde in het jaar uitstaande saldo.

De Lening Stichting Papageno Huis betreft een lening in rekening courant met Stichting Papageno Huis Laren. Voorwaarden van de lening zijn vastgelegd in een tussen partijen afgesloten leningsovereenkomst.

### 2.4.3 Debiteuren

Het uitstaande debiteurensaldo heeft betrekking op vorderingen uit hoofde van het Benefietconcert en overige vorderingen.

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Debiteuren	140.185	63.903
Voorziening debiteuren	<u>-30.000</u>	<u>-16.548</u>
Boekwaarde per einde periode	<u>110.185</u>	<u>47.355</u>

### 2.4.4 Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Te vorderen btw	33.356	-
Vooruitbetaalde kosten	1.235	2.247
Overige vorderingen	<u>2.775</u>	<u>-</u>
Boekwaarde per einde periode	<u>37.366</u>	<u>2.247</u>

### 2.4.2 Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit banktegoeden en zijn ter vrije beschikking van de Stichting.

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Rabobank betaalrekening	279.119	42.344
Rabobank spaarrekening	350.697	111.806
Gelden onderweg	<u>4.472</u>	<u>1.735</u>
Boekwaarde per einde periode	<u>634.288</u>	<u>155.885</u>

### 2.4.3 Reserves en fondsen

De reserves en fondsen kunnen als volgt worden weergegeven:

	Reserve Fin vaste activa	Overige reserve	Bestemmings- fondsen	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari	<u>2.462.823</u>	<u>-120.111</u>	<u>270.835</u>	<u>2.613.547</u>
Resultaatbestemming	<u>1.746.483</u>	<u>290.347</u>	<u>230.461</u>	<u>2.267.291</u>
Stand per 31 december	<u><u>4.209.306</u></u>	<u><u>170.236</u></u>	<u><u>501.296</u></u>	<u><u>4.880.838</u></u>

De continuïteitsreserve is gevormd voor de dekking van de risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de Stichting in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De omvang van deze continuïteitsreserve heeft het bestuur vastgesteld op € 1.200.000, een bedrag dat de Stichting nodig heeft om gedurende een periode van drie jaar (zonder ontvangen donaties) haar activiteiten ongestoord te kunnen uitoefenen. In de komende jaren zal ten laste van het resultaat van de Stichting telkenjare een zodanig bedrag (tot ten hoogste het bedrag van het jaarresultaat zonder reservering) worden gereserveerd tot de hiervoor beschreven omvang van de reserve is bereikt.

In boekjaar 2022 is besloten om de reserves en fondsen anders in te richten door vorming van een Reserve Financiële vaste activa ter hoogte van uitstaande leningen. Tevens waren enkele bestemmingsreserves niet opgenomen per ultimo 2021. Het vermogen is per 1 januari 2022 aangepast aan de nieuwe situatie. Het vormen van een continuïteitsreserve was hierdoor niet meer mogelijk. Het totale vermogen is niet gewijzigd.

De Reserve Financiële vaste activa (leningen) is gevormd ter dekking van de uitstaande leningen aan Papageno-organisaties. Dit betreft de bouw van Papageno Huis Fryslan en de lening aan/vordering in rekening courant met St. Papageno Huis.

### 2.4.4 Bestemmingsfondsen

De post bestemmingsfondsen kan als volgt worden gespecificeerd:

	Ontwikkeling Huizen	Papageno Connect	Tuin Huis Laren	Effectiviteits meting	Bouw Huis Fryslan	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari	<u>1.849</u>	<u>193.986</u>	<u>65.000</u>	<u>10.000</u>	<u>-</u>	<u>270.835</u>
Dotatie / Onttrekking boekjaar	<u>(1.849)</u>	<u>(32.741)</u>	<u>-</u>	<u>18.051</u>	<u>247.000</u>	<u>230.461</u>
Stand per 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>161.245</u></u>	<u><u>65.000</u></u>	<u><u>28.051</u></u>	<u><u>247.000</u></u>	<u><u>501.296</u></u>

## Stichting Papageno Fonds

Het bestemmingsfonds Papageno Connect betreft een uitkering van de Vriendenloterij N.V. welk bedrag uitsluitend kan worden aangewend voor het project "Papageno Connect" zoals beschreven d.d. september 2020 in een door de stichting ingediend en door de Vriendenloterij goedgekeurd projectvoorstel. De looptijd van het project bedraagt drie jaar.

Het bestemmingsfonds Tuin Huis Laren betreft specifiek ontvangen gelden voor de herinrichting van de tuin bij Papageno Huis Laren. De werkzaamheden hiervoor zullen aanvangen in 2023.

Het bestemmingsfonds Effectiviteitsmeting is gevormd uit ontvangen gelden voor het verrichten van een (jaarlijks) effectiviteitsonderzoek.

In de afgelopen jaren zijn donaties ontvangen ten behoeve van de bouw van Papageno Huis Fryslan in Lemmer. Voor de bedragen welke nog niet zijn doorbetaald aan CU Living Lemmer is een bestemmingsfonds gevormd.

### 2.4.5 Kortlopende schulden

De kortlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Crediteuren	81.263	9.092
Loonbelasting	3.584	12.532
Rek crt Stichting Papageno	14.060	24.133
Reservering vakantiegeld	4.145	2.919
Overige nog te betalen bedragen	<u>11.678</u>	<u>10.805</u>
Boekwaarde per einde periode	<u>114.730</u>	<u>59.481</u>

## **2.5 Toelichting op de Staat van Baten en Lasten**

### **2.5.1 Baten van particulieren**

De baten van particulieren betreffen donaties en schenkingen van particulieren met een incidenteel danwel structureel karakter. Het betreffen ongeoormerkte donaties.

### **2.5.2 Baten van bedrijven**

De baten van bedrijven betreffen donaties ten behoeve van de bouw van het Papageno Huis in Friesland.

### **2.5.3 Baten van andere organisaties zonder winststreven**

Baten van andere organisaties zonder winststreven betreffen diverse donaties van stichtingen en verenigingen.

### **2.5.4 Benefiet opbrengst**

Jaarlijks organiseert Stichting Papageno een benefietgala om de doelstellingen te kunnen realiseren. Het weergegeven bedrag betreft de netto-opbrengst van het in november 2022 gehouden benefietgala.

### **2.5.5 Besteed aan doelstelling**

De bestedingen conform de doelstelling van de stichting hebben betrekking op een maandelijkse bijdrage aan Papageno Huis Laren en Papageno Muziektherapie. Verder vallen hier de bestedingen aan door derden gefinancierde projecten onder.

**2.5.6 Wervingskosten**

	2022 <u>Realisatie</u> €	2022 <u>Begroot</u> €	2021 <u>Realisatie</u> €
PR en marketing	1.025	10.000	5.221
Drukwerk	4.225	5.000	4.802
Overige wervingskosten	<u>6.662</u>	<u>25.500</u>	<u>5.599</u>
	<u>11.912</u>	<u>40.500</u>	<u>15.622</u>

**2.5.7 Personeelskosten**

	2022 <u>Realisatie</u> €	2022 <u>Begroot</u> €	2021 <u>Realisatie</u> €
Salarissen	117.872	106.200	123.630
Sociale lasten	15.361	16.800	16.256
Ziekteverzuimverzekering	4.284	-	5.546
Inhuur extern	157	5.000	1.851
Overige personeelskosten	<u>4.487</u>	<u>1.000</u>	<u>776</u>
	<u>142.161</u>	<u>129.000</u>	<u>148.059</u>

Gedurende het boekjaar waren twee medewerkers in loondienst bij de stichting.  
Aan bestuurders zijn geen beloningen of leningen verstrekt.

**2.5.8 Organisatiekosten**

	2022 <u>Realisatie</u> €	2022 <u>Begroot</u> €	2021 <u>Realisatie</u> €
Huurkosten kantoor en inventaris	16.367	16.000	14.756
Autokosten	5.492	5.000	4.087
Telefoon en internetkosten	3.525	3.000	1894
Automatiseringskosten	4.385	3.000	2.536
Representatiekosten	4.461	1.500	-
Verzekeringskosten	4.587	1.500	4.069
Administratiekosten	7.707	6.000	4.719
Juridische en advieskosten	300	5.000	8.081
Kantoorkosten	4.591	1.000	1.588
Afschrijvingskosten	411	1.000	411
Overige algemene kosten	<u>3.608</u>	<u>1.000</u>	<u>5.461</u>
	<u>55.434</u>	<u>44.000</u>	<u>47.602</u>

## 2.5.9 Financiële baten en lasten

	2022 <u>Realisatie</u> €	2022 <u>Begroot</u> €	2021 <u>Realisatie</u> €
Rente lening	46.697		18.807
Overige fin. baten en lasten	-1.027	-	-439
	<u>45.670</u>	<u>-</u>	<u>18.368</u>